



Obiective Plan Operațional an academic 2025/2026

Facultatea de Teologie Reformată și Muzică

(Discutat și aprobat în ședința Consiliului Facultății din data de 10.12.2025)

1. EDUCAȚIE

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	CuantificareaObiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.1.Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare Eficacitatea educațională, asigurarea unei educații moderne bazate pe cercetare	Dezvoltarea laboratoarelor didactice din cadrul Facultății	-Modernizarea laboratoarelor didactice prin proiecte UBB de modernizare, repectiv prin proiecte și granturi obținute prin Asociația Karacsony Sandor - dotări noi în studioul de muzică - dotări noi și amenajarea sălilor de curs	15000lei	Fondul Facultății de la UBB Eparhia Reformată Granturi externe	Decan Director dep Prodecan	30.9.2026
	Monitorizarea accesului studenților la activitatea didactică online Modernizarea actului educațional prin introducerea rezultatelor cercetării în procesul de predare și utilizarea metodelor platformelor noi de IT	-organizare sesiuni de informare cu cadrele didactice din partea centrelor UBB, respectiv prin intermediul colegelor membre in Consiliul Didactic UBB - rezultate feedback studenți și cadre didactice			Decan Responsabil cu CD Cadrele didactice	Permanent
	Conștientizarea importanței evaluării activităților didactice de către studenți	-Discuții cu studenții pentru conștientizarea importanței feed-back-ului prin evaluarea semestrială a cadrelor didactice -Încurajarea studenților prin acordarea premiilor pentru grupa care efectuează mai multe evaluări			Decan Prodecan Director	Permanent

 UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI BABES-BOLYAI UNIVERSITY TRADITIO ET EXCELLENTIA	Stimularea performanțelor academice și științifice ale studenților	-Încurajarea studenților să participe la competiții naționale și internaționale ETDK, respectiv OTDK - Încurajarea studenților la participarea la concursul pentru obținerea burselor de cercetare al UBB - Încurajarea studenților la participarea la concursul pentru obținerea burselor de cercetare internaționale de expl. Colegiul Talentum. - Organizarea a două evenimente de competiție științifică prin cercurile studențești 1 pentru specializarea de teologie și 1 pentru muzică). -Organizarea unor evenimente muzicale pentru studenții cu abilități interpretative avansate. -Participarea la evenimente muzicale în co-organizare cu Academia de Muzică Gh Dima și Opera Română, respectiv cu Opera Maghiară			Prodecan Cadre didactice	 31.05.2026	
				Facultatea de Teologie Reformată și Muzică Református Tanárképző és Zeneművészeti Kar		Str. Horea, nr. 7 Cluj-Napoca, R-400174 Tel.: +40 264 590 723 Fax / Tel.: +40 264 590 723 E-mail: rt@rt.ubbcluj.ro https://rt.ubbcluj.ro	
	Asigurarea accesului studenților la resurse bibliografice relevante, precum și la resurse electronice/baze de date	-Actualizarea bibliotecii facultății, achiziția de cărți noi - Identificarea și oferirea accesului la bibliotecă electronice/baze de date recent Facultatea noastră s-a abonat la date de baze ARCANUM - Promovarea accesului studenților la resursele BCU. - Organizare de sesiuni de informare prin reprezentanții de la BCU pentru accesul studenților la resursele electronice a instituției.			Prodecan Director dep.	Permanent	
1.2.Modernizarea planului de învățământ	Revizuirea planurilor de învățământ	-Actualizarea planurilor de învățământ - Alinierea competențelor dobândite de către studenți la cerințele actorilor sociali relevanți - Detalierea competențelor oferite de programe - Elaborarea și implementarea unui chestionar pentru colectarea datelor de la studenți și alumni, respectiv de la ierarhii bisericii (episcopi și protopopi, consilieri școlari și metodiști de specialitate) referitoare la disciplinele oferite pentru studenți - Corelarea competențelor profesionale cu reglementările ANC și ARACIS			Director dep Responsabili programe Prodecan Responsabil RNCIS	25.01.2026	
1.3.Participarea studenților la programe inter- și transdisciplinare	Încurajarea studenților de a participa la cele două cursuri inter- și transdisciplinare oferite de UBB, precum și în cadrul proiectului rețelei multinivelare Star-UBB-N, prin Centrul Ethics & Sacred Musics	Intensificarea procesului de interdisciplinaritate cu alte Facultăți, respective și în cadrul Școlii Academice de teologie.			Director dep Responsabil ESM	31.05.2026	
1.4.Creșterea vizibilității programelor oferite la nivel național și internațional	Crearea materialelor de prezentare	-Crearea de materiale pentru prezentarea tuturor programelor de studii - Actualizarea broșurii pentru mobilitățile Erasmus - Actualizarea broșurii de prezentare pentru procesul de admitere - Crearea de materiale video - Crearea a cel puțin trei campanii de promovare sub formă de mini/conferințe pe teme de larg interes - Crearea și implementarea campaniilor de promovare online și fizic	6000 lei	Fondul Facultății	Decan Director Prodecan Cadre didactice	Permanent	
1.5.Creșterea gradului de internaționalizare studențești	Creșterea nivelului de internaționalizare a ofertei educaționale	-Atragerea studenților străini - Promovarea ofertei educaționale a facultății (împreună cu CCI) la târgurile internaționale		Fond Erasmus	Responsabil Erasmus	30.09.2026	



Facultatea de Teologie Reformată și Muzică
Református Tanárképző és Zeneművészeti Kar

		- Realizarea de noi acorduri, pe lângă cele 32 existente - numărul de 250 de mobilități Erasmus de scurtă durată SIP pentru studenții facultății noastre (La Pápa, Budapesta, Komarno, Praga, Presov, Pécs, Tallinn, Eger etc) - numărul de 40 de mobilități de practică (plasament) - 2 programe Blended Intensive Program BIP - 20 mobilități de studiu de lungă durată - 2 studenți în cadrul programului Makovecz =4 cadre didactice bursieri ai programului Makovecz			Str. Horea, nr. 7 Cluj-Napoca, R-400174 Tel.: +40 264 590 723 Fax / Tel.: +40 264 590 723 E-mail: rt@rt.ubbcluj.ro Web: https://rt.ubbcluj.ro	
1.6.Diversificarea ofertei educaționale	Crearea de duble specializări la nivel licență în cadrul UBB	- Pregătirea și depunerea dosarului pentru înființarea de dublei specializări: Teologie-Filologie, Teologie-Istorie, Teologie-Muzică			Director dep Decan Echipa de lucru	10.03.2025
1.7.Dezvoltarea învățământului netradițional	Dezvoltarea programelor de formare profesională continuă	Organizarea unor cursuri postuniversitare.			Responsabil de formare Prodecan	30.06.2026
1.8.Acreditarea	Pregătirea dosarelor de acreditare pentru teologie didactică și muzică la nivel licență					
1.9. Dezvoltarea studiilor doctorale la Școala Doctorală Ecumene		Țintim să avem mai mulți doctoranzi, care se vor specializa în diferite nișe a domeniilor științifice. - Vom încerca să atragem și mai mulți doctoranzi străini. - Vom edita volumul A tudás ösvényén VI. la Presa Universitară Clujeană, în care vor publica mai mulți doctoranzi din diferite confesiuni. -Vom continua organizarea celei de a doua Conferință internațională a doctoranzilor.			Directorul Școlii Doctorale	30.09.2026



2. CERCETARE

Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să contribuie crearea și diseminarea cunoașterii, precum și creșterea impactului facultății asupra societății

Facultatea de Teologie Reformată și Muzică
Reformatus Tanárképző és Zeneművészeti Kar

Str. Horea, nr. 7
Cluj-Napoca, R-400174
Tel.: +40 264 590 723

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1. Sprijinirea activității centrului de cercetare	Sustinerea și promovarea Centrului de cercetare, formare și consultanță muzicală	- Găsirea unor proiecte care vor stimula activitatea centrului. - Cooptarea unor specialiști din diferite domenii ale universităților partenere din țară și din străinătate, creând posibilitatea abordării unor teme interdisciplinare și de anvergură. - Atragerea unor colaboratori cercetători de renume.			Conducătorul Centrului Prodecan	Permanent
2.2. Reviste științifice ale Facultății	<i>Studia Theologia Reformata Transylvanica</i> și <i>Studia UBB Musica</i> .	- Ambele reviste sunt cotate pe plan internațional la standarde înalte (<i>Scopus</i> , <i>ISI Emerging Source Citation Index</i> , <i>ERIH+</i>). - Ambele folosesc de la înființarea lor sistemul de recenzie <i>Double Blind Review System</i> , și au fost și sunt incluse în zeci de baze de date și cataloage internaționale: - Menținerea revistelor facultății la standardele atinse, promovarea continuă, precum și acreditarea națională a acestora într-o categorie cât mai înaltă, constituie o preocupare prioritară a cadrelor care se ocupă de acest sector al cercetării instituționale. - Responsabilizarea cadrelor didactice pentru sprijinul propriilor publicații ale facultății cu studii de calitate este prioritară.	22000 lei	Fondul facultății Grant de la Star-UBB Fond BGA	Șefi Redactori	30.06.2026
2.3. Noi direcții	Mediere muzicală și realizare de baze de date informaționale	- Axările tematice profilate pe subiecte actuale și care aduc un plus de cunoaștere a vieții – activității – creației religioase și muzicale autohtone poate fi dinamizantă, trezind interesul pentru cercetare, cu reverberație pozitivă în creație. - Studiul Operei Omnia a muzicienilor (compozitori, interpreți, teoreticieni) autohtoni poate fi o temă de interes pentru cadrele didactice. - Realizarea unor baze de date informaționale, complete despre creația compozitorilor și muzicienilor autohtoni este de un folos semnificativ. - Educarea publicului, medierea și enculturația muzicală sunt de asemenea teme de interes.	1500	Granturi externe Prin Asociația Karacsony Sandor	Decan Prodecan Responsabil	Permanent



		Facultatea de Teologie Reformată și Muzică Református Tanárképző és Zeneművészeti Kar				
2.4.Stimularea cadrelor didactice pentru depunerea de aplicații (cercetare sau pe fonduri stucturale)		-Atribuirea unei importanțe adecvate procesului descriere și depunere de aplicații în evaluarea performanței activității cadrelor didactice - Depunerea a cel puțin unei aplicații			Decan Prodecan Str. Horea, nr. 7 Cluj-Napoca, R-400174 Tel.: +40 264 590 723 Fax: +40 264 590 723	Permanent
2.5.Stimularea caracterului multidisciplinar și internațional al activității de cercetare	Organizarea și participarea la manifestări științifice și artistice	-Organizarea periodică a unor seminarii științifice. - pentru anul universitar 2025/2026 se întreprinde organizarea a 27 de evenimente științifice workshopuri, conferințe internaționale, mese rotunde, evenimente artistice - Crearea de grupuri de cercetare	15000 lei	Granturi KMEI și externe prin Asociația Karacsony S Bolyai Társaság	Decan Prodecan Cadrele didactice	30.09.2026.
	Vizibilitatea	Creșterea productivității științifice Pentru anul 2025/26 cadrele didactice de la Facultatea de Teologie Reformată și Muzică s-au angajat pentru publicarea: Articole ISI- Articole Scopus, ErihPlus ISI Emerging-21 Publicații în volume colective(+de conferințe)-24 Editare cărți și volume-4 Monografie:- Evenimente artistice naționale-33 Evenimente artistice internaționale-7 Organizare conferințe naționale:12 Participare la conferințe naționale:22 Organizare conferințe internaționale:11 Participare la conferințe internaționale:23			Decan Prodecan Cadrele didactice	30.09.2026
	Intensificarea colaborărilor cu universitățile de cercetare din străinătate	-Creșterea numărului de colaborări internaționale -Publicarea articolelor în străinătate -Intensificarea actului de predare la instituțiile din străinătate. -Se întreprinde efectuarea a cca 100 de mobilități Erasmus de staff training și de teaching. - Creșterea numărului de cadre din străinătate la cca. 90 în cadrul predării și administrativ		Fond Erasmus	Decan	30.09.2026
	Asigurarea accesului online la literatura de specialitate	-Asigurarea accesului la resursele oferite de către UBB - Identificarea nevoilor specifice și a resurselor necesare (pachete software specifice, biblioteci electronice, baze de date, etc.)			Prodecan Director dep	30.09.2026



2.6. Abilitarea cadrelor didactice pe domeniul muzică	Asigurarea suportului pentru cadrele didactice în vederea obținerii abilitării	Cel puțin un cadru didactic al facultății va obține abilitarea	Facultatea de Teologie Reformată și Muzică Református Tanárképző és Zeneművészeti Kar Decan Prodecan
---	--	--	---

Str. Horea, nr. 7
Cluj-Napoca, R-400174
Tel.: +40 264 590 723
Fax / Tel.: +40 264 590 723
E-mail: rt@rt.ubbcluj.ro
Web: https://rt.ubbcluj.ro

3. RELAȚIA CU SOCIETATEA

3.1. Consolidarea parteneriatelor existente cu mediul socio-economic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.1. Îmbunătățirea colaborării cu sfera preuniversitară	Acțiuni prin intermediul cărora absolvenții de liceu să cunoască mai bine specificul domeniilor de teologie didactică și de muzică	- Organizarea a cel puțin 4 evenimente dedicate elevilor de liceu - Organizarea unui concurs pentru elevii de liceu - sesiuni de orientare în carieră, cursuri demonstrative, caravane de promovare, - competiții de cunoștințe biblice pentru elevii de liceu - competiție de descoperire a talentelor muzicale SOKADALOM, ediția a VII-a. - Prin intermediul proiectelor <i>Muzikaraván</i> (vizitarea unor școli de specialitate și prezentarea ofertei educaționale și vocaționale a facultății prin programe muzicale prezentate),	16000 lei	Granturi De la Asociația Bolyai, Fondul Facultății	Director dep Responsabil de organizare Prodecan	30.05.2026
3.2. Organizarea unor evenimente de popularizarea științei adresate publicului larg	Organizare de conferințe/evenimente/workshop-uri/mese rotunde/școli de vară/etc. cu mediul de afaceri și/sau pentru comunitate	- Publicații non-științifice în calitate de membru UBB și/sau în legătură cu profesia (Ex. Művelődés, Református Család, Blog profesional - Contribuții mass-media (programe TV, radio, presa scrisă, inclusiv cea culturală și de atitudine civică) - Participarea la evenimente religioase pentru comunitate / regională - Organizarea de manifestări culturale pentru comunitate - Prelegeri la conferințele Asociației Curatorilor Reformați sau Asociației Femeilor Reformate din Ardeal, Nyílt napok diákoknak) - <i>Internship</i> pentru practicarea abilităților organizatorice în cadrul organizării unor evenimente și festivaluri muzicale de mare anvergură (Festivalul Internațional Mozart, <i>Maraton Bach</i> etc.) - Promovarea ofertei de studii cu ocazia deplasărilor în diferitele școli prin conferințe, mese rotunde, inspecții pentru acordarea gradului didactic I și pliante de prezentare, participarea la târgurile de oferte universitare, la			Prodecan Director dep Cadrele didactice	30.09.2026



Facultatea de Teologie Reformată și Muzică Református Tanárképző és Zeneművészeti Kar						
		diferitele acțiuni culturale și prelegeri pentru popularizarea științei cum ar fi spre exemplu <i>Zilele Culturale Maghiare, Váls Irányt</i> etc. Ziua Porților Deschise, Concert educativ de Ziua Copilului, Practica Studenților de la master muzică			Str. Horea, nr. 7 Cluj-Napoca, 400174	
	Ora de religie Altfel	Practica studenților de la specializarea de teologie didactică la diferite comunități expl. Cluj-Napoca, Vlahia etc			Responsabil DPPD Tel.: +40 264 590 723 Fax / Tel.: +40 264 590 723	
3.3. Dinamizarea relației cu alumnii	Realizarea portofoliului cu alumnii	-Organizarea de evenimente cu alumnii de la teologie și muzică cel puțin o dată pe an -Activități comune			Responsabil Alumni Email: rt@rt.ubbcluj.ro Web: https://rt.ubbcluj.ro	
3.4. Fundraising pt sponsorizarea studenților	Burse private pentru sponsorizarea studenților	-Găsirea unor sponsori pentru sprijinirea plății celei de a doua specializări pentru studenți Căutarea unor sponsori pentru sprijinirea studenților cu dezavantaje sociale			Decan Cadre didactice	Permanent

3.2. Implementarea obiectivelor programului UBB Goes Green la nivelul facultății

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Utilizare economică a resurselor	Achiziția de echipamente cu consum redus de energie Modernizarea spațiilor	-Înlocuirea sistemului de iluminat din sălile de cursuri, (cel puțin 2 săli) -Folosirea energiei electrice cu mai multă atenție -La sfârșit de săptămână reducerea folosirii radiatoarelor			Decan Director departament	Permanent



4. RESURSA UMANĂ

Creșterea nivelului de satisfacție la locul de muncă

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.1.Implemetarea planului de carieră	Planul de carieră de 3 ani	-Analiză detaliată a realizărilor ultimelor trei ani - Identificarea metodelor adecvate de realizare a planului de carieră - Identificarea posibilităților dezvoltării profesionale din sumele acordate de UBB în cadrul programului de granturi <i>seed</i>			Decan Director dep	
4.2.Asigurarea unui mediu de muncă dinamic și stimulat	Team Building- analiză swot	Organizare de team building pentru colegi Întâlniri de evaluare cu conducerea facultății			Decan	30.05.2026
4.3.Evaluarea obiectivă a performanțelor cadrelor didactice	Evaluarea colegială	- 4 colegi sunt evaluați de către colegi - Elaborarea unui proceduri de evaluare a performanțelor cadrelor didactice			Președinte CEA	30.05.2026
4.4.Asigurarea necesarului personal pentru desfășurarea activităților didactice	Identificarea oportunităților de promovare și de angajări noi	Scoaterea la concurs unui post de profesor și un post de asistent universitar.			Director dep Decan	30.06.2026
4.5.Statele de funcții	Adaptarea statelor de funcții la strategia actuală de dezvoltare	Reînnoirea statului de funcții prin implementarea planului individual de carieră			Director dep Prodecan	3.10.2026



5. RELAȚIA CU STUDENȚII

5.1. Implicarea studenților ca parteneri activi în dezvoltarea facultății

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.1. Implicarea reprezentanților studenților în deciziile care privesc viața studențească	Participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Facultății	Doi studenți; de la fiecare specializare câte 1 student participă la ședințele Consiliului facultății			Decan	Permanent
5.2. Promovarea dialogului	Întâlniri cu reprezentanții studenților	- Bilunar are loc o întâlnire între decan și reprezentanții fiecărui an de studiu și de specializare - Includerea în orar a orelor de tutorat			Decan	Permanent
5.3. Dezvoltarea procesului de evaluare a cadrelor didactice	Proceduri pentru evaluarea cadrelor didactice	Elaborarea unei strategii pentru creșterea ratei de participare a studenților la evaluarea activității didactice			Decan Director de department Prodecan	15.02.2026
5.4. Reducerea abandonului academic	Crearea unui program de mentorat	- Activități extracurriculare după cum urmează: ore de studiu biblic organizate săptămânal pentru studenți și cadre didactice, excursii și simpozioane, activități tutoriale și de consiliere vocațională. - Diversificarea programelor de mentorat și consiliere - Noi dotări în spațiul de socializare, în clubul studențesc			Decan Director dep Prodecan	15.10.2026
5.5. Implicarea studenților și asociației studenților în cercetare	Cercuri studențești	Promovarea cercurilor studențești de cercetare îndrumate de cadre didactice.			Decan Prodecan Responsabili	15.04.2026



6. ADMINISTRAȚIA ȘI INFRASTRUCTURA

Reorganizarea activităților administrative pentru creșterea eficienței și transparenței

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Transmiterea informațiilor prin informatizare	Folosirea platformei Microsoft Teams	Vizibilitatea tuturor hotărârilor Consiliului Facultății Regulamentele elaborate care vizează buna desfășurare a tuturor activităților didactice și administrative			Secretariatul Consiliul Facultății	Permanent
Creșterea transparenței administrative	Folosirea adresei de email dedicate cadrelor didactice	Elaborarea unor procedure și mai eficiente pentru transparență.			Secretariatul Cadrele didactice	Permanent
Asigurarea infrastructurii pentru medii academice competitive	Amenajarea bibliotecii de muzică și pentru scop de socializare	Finalizarea amenajării bibliotecii muzicale și de teologie			Director dep Prodecan	30.04.2026
Achiziții de licențe pentru pachetele software specifice	Identificarea nevoilor	Achiziția de software			Director dep	15.02.2026
Îmbunătățirea infrastructurii materiale	Reamenajarea sălilor	Achiziționarea de tablouri pe pereți Achiziționarea de plante verzi			Decan Director departament	30.03.2026

Decan,
Prof. Univ. Dr. Lukács Olga

Prodecan
Lect. Univ. Dr. Miklós Noémi